

2016

nr. 21

 GEBR.  
VAN DER LEE

# Leesmagazine

*Nieuwsbrief van Gebr. van der Lee*

Contract-  
management:  
een essentieel  
proces achter  
de uitvoering

*Pagina 8/9*

p. 4/5

*Reconstructie  
Putten Nijkerk*



p. 6

*Land in zicht!  
Flevokust*



p. 10

*Interview  
Eric Raadgever*





Beste Lezer,

Bij het verschijnen van deze editie zijn we slechts enkele weken verwijderd van het nieuwe jaar, een mooi moment om terug te blikken op 2016. Een aantal projecten is het afgelopen jaar afgerond en nieuwe mooie projecten zijn gestart.

Zo zijn we actief voor de reconstructie van de N381, de stroomweg door de provincies Drenthe en Friesland (LM18), zijn we daadwerkelijk gestart met het project Knooppunt Joure en de Langwarder Wielen (LM18) en zijn we begonnen met de aanleg van de multimodale overslaghaven Flevokust (LM18) waarvan we in deze editie een update geven. De werkzaamheden voor het nieuwe dorp Hoef en Haag bij Hagestein (LM19) verlopen voorspoedig en we hebben onderhoud gepleegd (fase 1) aan de N716, de Nagelerweg tussen Nagele en Emmeloord in Flevoland (LM19). Eveneens in Flevoland hebben we de tweede fase van de baanverdubbeling op de N305 afgerond, ook bekend als de Gooiseweg (LM20). Op de Waddenzee zijn we begonnen met het uitdiepen van de vaargeulen tussen het vaste land en de Waddeneilanden ter bevordering van de scheepvaart zoals de diverse veerdiensten. Voor dit project hebben we onder andere een sleepopperzuiger –Mette-Maria-

aan onze vloot toegevoegd welke de komende drie jaar fulltime op en rond de Waddenzee vaart (LM20). Inmiddels hebben we aangevangen met de aanleg van de ontsluitingsweg van Lelystad Airport (LM20). Voor de bouw van drie windturbines nabij Hagestein voeren we civieltechnische werkzaamheden uit (LM20). Bovenstaande is slechts een greep uit de vele projecten die we in 2016 in uitvoering hadden en in 2017 worden voortgezet evenals alle prestatiecontracten en de diverse onderhoudswerken.

Zeker niet onbelangrijk om op terug te kijken is het geslaagde tweejaarlijkse bedrijfsfeest waar veel van onze medewerkers – al dan niet met gezin – in Hagestein bij aanwezig waren. Kortom een mooie terugblik zodat we vol vertrouwen na een korte onderbreking na de feestdagen in januari de draad oppakken.

Wij wensen alle lezers prettige feestdagen en een gezond en voorspoedig Nieuwjaar.

Met hartelijke groet,

Gebr. van der Lee

## Edward Franken behaalt bachelor civiele techniek

Gebr. van der Lee investeert in kennis en biedt voortdurend jonge afstudeerders relevante stageplaatsen aan. Dit geldt zowel voor HBO als universitaire studenten in de richting civiele techniek. Betrekkelijk nieuw zijn de duaal-opleidingen bij de Hogescholen. Hierbij worden studie en werk binnen een bedrijf gecombineerd. Het grote voordeel van deze manier van leren en werken is:

- het direct in praktijk brengen van theoretische kennis
- het opbouwen van kennis door werk
- het opbouwen van werkervaring

Deze combinatie van werken en leren is uiteraard zwaarder dan uitsluitend studeren. Onze rol als stagegever is het verstrekken van optimale begeleiding en het bieden en faciliteren van werk en/of projecten die aansluiten bij de opleiding.

Een van onze medewerkers die van deze mogelijkheid gebruik heeft gemaakt is Edward Franken. Edward is sinds 2011 in dienst bij Gebr. van der Lee en is een veelzijdige medewerker zowel bij de uitvoering als in de voorbereiding- en

tenderfase. Ook heeft hij aangetoond een goede plannenmaker en calculator te zijn. Projecten waarbij hij momenteel actief is betrokken zijn het project Hoef en Haag, een nieuwbouwproject in 'de achtertuin' van onze hoofdvestiging in Hagestein, de ontsluitingsweg bij Airport Lelystad en de verdubbeling van de Gooiseweg (N305).

Onlangs heeft Edward zijn duaal-opleiding aan de Hogeschool Utrecht succesvol afgerond. De afsluiting bestond uit de presentatie van zijn afstudeeropdracht: de vervanging van de Basculebrug bij de A6 over de Scharsterrijnbrug nabij Joure. Het vervangen van deze brug is een wens van de provincie Friesland en van de omgeving omdat de huidige brug voor veel oponthoud op zowel de A6 als voor de recreatievaart vormt.

Edward heeft in zijn onderzoek mogelijke oplossingen aangedragen voor zowel het ontwerp als de uitvoering. Zijn grote wens is dat zijn ontwerp uiteindelijk gerealiseerd zal worden: een aquaduct, uiteraard uitgevoerd door Gebr. Van der Lee.



### Het werk in beeld

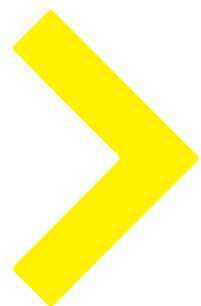
De voortgang van werkzaamheden is steeds vaker live te volgen. De verschillende opdrachtgevers hebben hier behoefte aan. We delen deze beelden graag met u. Via de website [www.gebrvanderlee.nl/webcam](http://www.gebrvanderlee.nl/webcam) kunt u bijvoorbeeld de voortgang van Knooppunt Joure en de N381 live volgen.



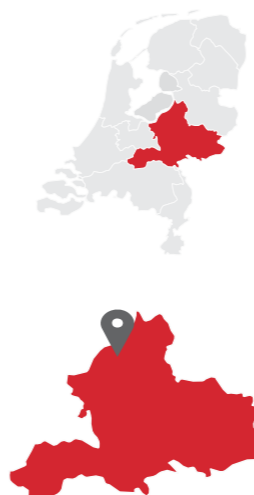
### Word jij onze nieuwe collega?

Gebr. van der Lee is voortdurend op zoek naar nieuw talent. Kijk op onze website voor interessante vacatures [www.gebrvanderlee.nl/werkenbij](http://www.gebrvanderlee.nl/werkenbij)





# Reconstructie Nijkerk Putten afgerond



De werkzaamheden aan de N798 zijn afgerond. Deze vonden plaats in de gemeenten Putten en Nijkerk tussen de N301 en de N303 en hebben van 3 oktober tot en met 30 november geduurd. Om overlast voor de omgeving zoveel mogelijk te beperken werd dit RAW-contract (Rationalisatie automatisering Grond, Water en Wegenbouw) in 3 fases uitgevoerd. In de eerste fase hebben we de zijwegen, inritten en de aanwezige bushaltes aangepakt. De tweede fase bestond uit het frezen en opnieuw asfalteren van de rijbanen en

fietspaden. De derde fase tenslotte werd 's nachts uitgevoerd en bestond uit het asfalteren van de rotonde bij Nijkerk. Aan de rijbanen en fietspaden hebben we groot onderhoud gepleegd, zijn de bushaltes aangepast door het plaatsen van verhoogde perronelementen en is de openbare verlichting vernieuwd. Met deze maatregelen is de veiligheid op de Nijkerkerstraat aanzienlijk vergroot. De Nijkerkerstraat is een belangrijke provinciale verbindingsweg op de Veluwe en er zijn veel bedrijven en particulieren gevestigd. Dit betekent dat

met name de omgeving een belangrijke factor vormde bij dit project en om die reden is een omgevingsmanager aangesteld om de belangen van de directe omgeving te behartigen. In overleg met opdrachtgever Provincie Gelderland hebben we voor aanvang van de werkzaamheden een informatieavond georganiseerd om belangstellenden te informeren over de werkzaamheden en de planning. Tijdens deze bijkomstig hebben we aandachtig geluisterd naar specifieke omgevingswensen en hierop onze werkzaamheden aangepast. Ook

heeft onze omgevingsmanager de aan het werk gelegen bedrijven proactief bezocht om mogelijke klachten te voorkomen en de bereikbaarheid van de ondernemingen te waarborgen. Zo is er tijdelijke bebording geplaatst en werd door het inzetten van ervaren verkeersregelaars bestemmingsverkeer door het werkvak begeleid. Tevens hebben wij op korte afstand van het project een tijdelijke kantoorruimte gehuurd waar ons projectteam en de bouwdirectie van de opdrachtgever waren gevestigd. Hier hield onze omgevingsmanager elke donderdag een inloopspreekuur voor belangstellenden om vragen te beantwoorden. Al deze maatregelen hebben tot tevredenheid van de omgeving geleid.

*Voor het project is er onder andere 40.000 m2 asfalt gefreest, 16.000 ton asfalt aangebracht, hebben we vier bushaltes aangepast, zijn er twintig aansluitingen met zijwegen aangepast, inritten bestraat, is er 580 are berm geprofileerd en is geleiderail en openbare verlichting aangepast. Voor de Flora en Fauna is een ecologisch werkprotocol opgesteld.*





# Land in zicht

## 📍 Flevokust

In opdracht van Provincie Flevoland zijn we begonnen met de aanleg van de overslaghaven Flevokust. Het betreft een buitendijkse multimodale overslaghaven met containerterminal en daaraan gekoppeld een industrieterrein ten noorden van Lelystad. Met de bouw van de haven versterkt Flevoland haar positie aan het water als logistiek knooppunt. De haven komt te liggen op hoofdvaarroutes van het westen naar het noorden van Nederland met aansluiting op de Europese transportcorridors en dient de regionale economie te versterken en meer werkgelegenheid te

realiseren. Bovendien wordt door de komst van de haven een deel van het transport over de weg verplaatst naar transport over water waarmee aan een duurzame toekomst wordt bijgedragen. De Flevokust vormt de start van de ontwikkeling van Lelystad tot een agrarische hub: een centrale plek voor transport en overslag van agrarische producten uit Flevoland naar internationale havens.

De opdracht bestaat uit de aanleg van een buitendijks terrein voor multimodale goederenoverslag en een primaire waterkering, de bouw van een kadeconstructie

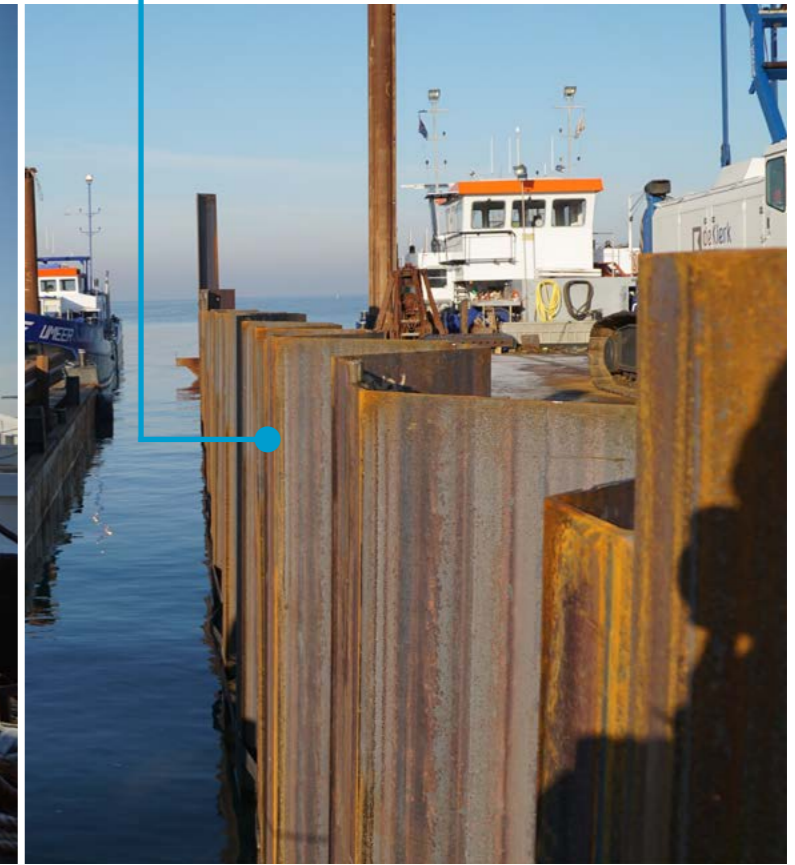
aan de IJsselmeerszijde van het buitendijks terrein, terreininrichting van het buitendijks terrein, de aanleg van een vaargeul van en naar de bestaande vaarroute Amsterdam – Lemmer, de bouw van een golfbreker om de golfbelasting van de kade te beperken en de aanleg van een wegontsluiting via de IJsselmeerdijk. Meer over het ontwerp van het werk valt te lezen in editie 18 van Leesmagazine. Flevokust is eind 2017 gereed en zal daarna door exploitant Container Terminal Utrecht (CTU) in gebruik worden genomen voor de overslag van containers.

**F**levokust is onderdeel van de metropoolregio Amsterdam waar Almere en Lelystad mede deel van uitmaken. Een grote belasting voor deze regio is de intensiteit van wegverkeer. Vanuit het programma Beter Benutten is een plan gemaakt om slimmer om te gaan met logistieke stromen en deze efficiënter te organiseren. Door het vervoer voor een deel over water te laten plaatsvinden zijn er minder vrachtauto's over de weg nodig waardoor de nu zwaar belaste

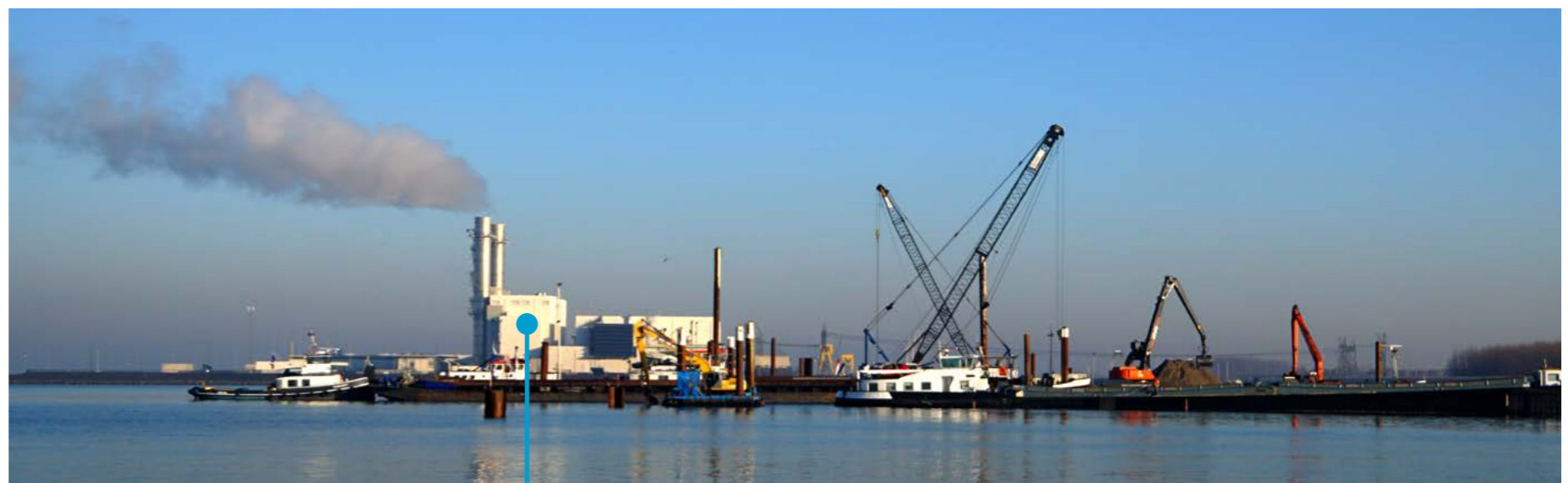
infrastructuur wordt verlicht. Het bedrijfsleven, de provincies Flevoland en Noord-Holland, de Stadsregio Amsterdam, gemeenten in het gebied, het Rijk en Rijkswaterstaat zetten zich hier gezamenlijk voor in. Hiervoor zijn 30 maatregelen genomen om de reistijd op de drukste knelpunten in de spits te verbeteren. De realisatie van Flevokust is één van de maatregelen. Vanaf 2017 moet het effect van Flevokust merkbaar zijn op de weg.



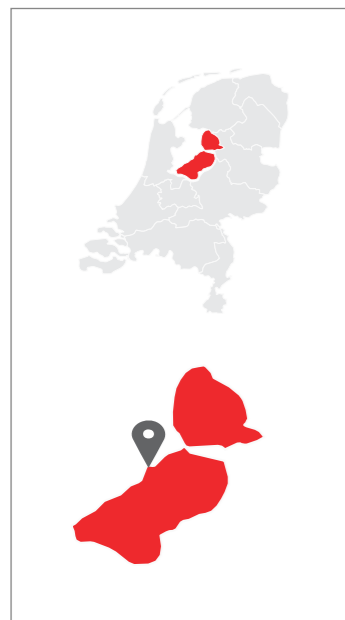
*In totaal wordt er ca 480.000 m3 zand toegepast dat aan hoge standaarden dient te voldoen om de krachten van het water aan te kunnen. Daarom wordt zand met een grote korrel (D50) toegepast.*



*Vanaf het water wordt ca 480 meter aan damwanden geslagen met lengtes variërend van 19 tot 23,5 meter.*



*Electriciteitscentrale "Maxima Centrale" maakt gebruik van het water om haar machines te koelen en is daarom één van de belangrijkste stakeholders bij de ontwikkeling van Flevokust*





# Contract Het management proces

Door Lies de Graaf **Contractmanager bij Gebr. van der Lee voor project Knooppunt Joure**

**Bij de realisatie van projecten zijn het vooral de direct zichtbare uitvoeringswerkzaamheden die in het oog springen. Echter, naast het daadwerkelijk bouwen van het werk spelen op de achtergrond processen en disciplines die onontbeerlijk zijn voor het welslagen van een project. Met name bij de UAV-gc contracten lopen er op managementniveau processen die voor een buitenstaander ogenschijnlijk vaag en onduidelijk lijken. In dit artikel geven we een inkijk in een aantal processen die achter de schermen plaatsvinden. Uitgangspunt in dit artikel is het contractmanagement.**

## Contractdocumenten

De taak van de contractmanager (CM) is zorg dragen dat het contract wat is gesloten tussen de opdrachtgever (OG) en de opdrachtnemer (ON) wordt nageleefd. De bevoegdheden van de CM worden vatgelegd aan ter kennis gebracht bij OG. De CM zorgt ook dat de projectleden beschikken over de juiste contractinformatie.

Voor al onze projecten wordt er een contract tussen de OG en Gebr. van der Lee (ON) afgesloten. In ons geval zijn is vaak met overheden zoals Rijkswaterstaat, provincies, gemeentes en waterschappen. In het contract staat precies opgenomen wat ON en OG met elkaar overeenkomen. Dit contract bestaat op hoofdlijnen uit vier onderdelen:

1. De Basis Overeenkomst: hierin staan contractgegevens over het project vermeld, zoals wie de ON en de OG zijn, de einddatum waarop het project dient te zijn afgerond en de aanneemsom.

2. Vraagspecificatie Proces: in dit document staat omschreven hoe alle processen rondom het project moeten verlopen. Denk hierbij aan betalingen, maar ook omgevingsmanagement, veiligheid en planningsbeheer. Eveneens staat hierin beschreven aan welke voorwaarde de oplevering dient te voldoen en welke informatie en documenten hierbij moeten worden aangeleverd.

3. Vraagspecificatie Eisen: dit bevat alle technische eisen en specificaties waaraan het project moet voldoen. Hierbij moet gedacht worden aan de levensduur van het gerealiseerde werk, afmetingen etc. In de UAV-gc contracten wordt 'functioneel gespecificeerd' wat betekent dat OG alleen de functie uitvraagt. Voorbeeld: een weg moet minimaal een voorgeschreven verkeersbelasting kunnen dragen. Het is vervolgens aan ON om het ontwerp te maken dat hieraan voldoet (laagdikte, type asfalt etc).

4. Annexen: dit zijn de bijlagen, toelichtingen en aanvullingen. Hierin staat overige informatie die belangrijk is voor het project zoals bijvoorbeeld door OG aangevraagde vergunningen,

nevenprojecten die in hetzelfde gebied lopen tijdens het contract en alle documenten die OG moet accepteren.

De CM beheert alle bovenstaande contractdocumenten en zorgt er voor dat deze bekend zijn bij de juiste mensen binnen het projectteam.

## Samenwerking & communicatie OG

De CM is als contractgemachtigde het directe aanspreekpunt voor OG. Dit houdt in dat alle formele brieven en documenten via door de CM aan OG toegestuurd worden. De voortgangsrapportage, afwijkingen, wijzigingen en betalingen zijn belangrijke onderdelen.

## Voortgangsrapportage

Ook de periodieke voortgangsrapportage wordt onder verantwoordelijkheid van de CM opgesteld en aan OG toegestuurd. Deze rapportage wordt door OG uitgevraagd in het VS-proces (deel 2 uit het contract). Hierin staat hoe vaak en met welke inhoud ON OG moet informeren over de voortgang van het project. Dit vindt doorgaans maandelijks plaats. De rapportage wordt met OG besproken tijdens het voortgangsoverleg.

## Wijzigingen

Het komt voor dat OG of ON wil afwijken van het contract. Hiervoor moet een formele wijzigingsovereenkomst

worden afgesloten. De CM is verantwoordelijk voor het beheer en de afhandeling van de wijzigingen.

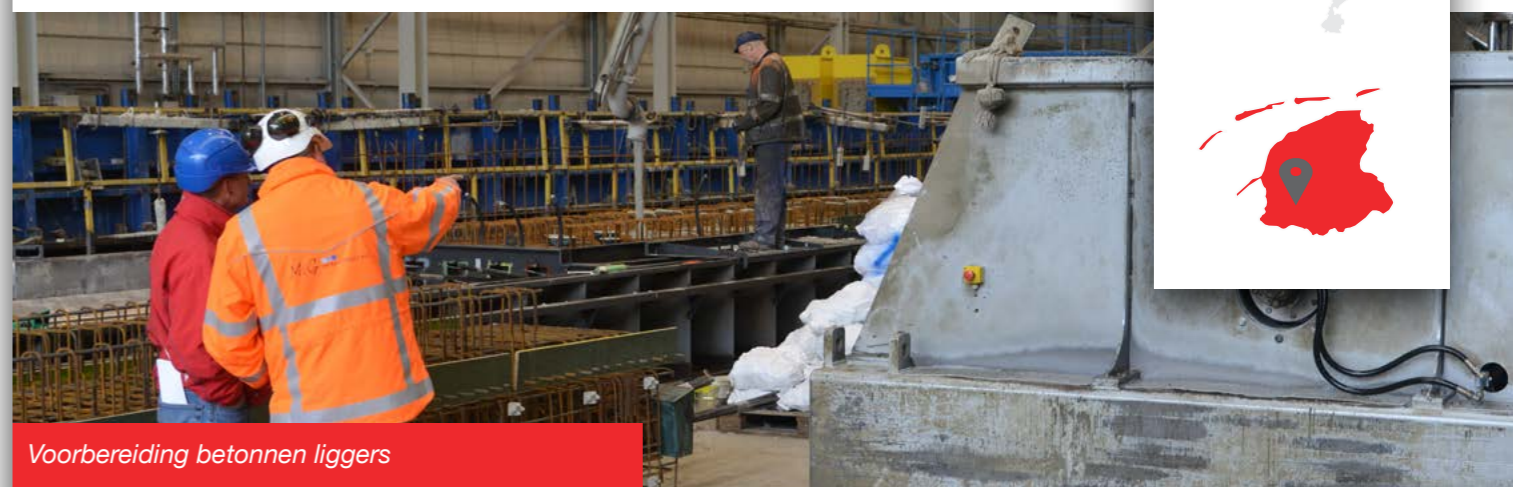
## Betalingen

Per contract varieert hoe betalingen lopen. Dit kan zijn op basis van de voortgang van de planning, of wanneer onderdelen van het project afgerond zijn. De CM vraagt deze betalingen aan bij OG (Verzoek tot Prestatie Verklaring, PV). OG toetst vervolgens of de werkzaamheden daadwerkelijk zijn uitgevoerd, waarna de PV wordt afgegeven. Met deze ondertekende PV kan ON een factuur indienen bij OG om betaald te krijgen.

## Joure - Update

Een van de grotere projecten is de realisatie van Knooppunt Joure, waar de werkzaamheden steeds meer zichtbaar worden voor de weggebruiker. Begin 2017

wordt een start gemaakt met de realisatie van de flyovers, waarmee een nieuwe fase aanbreekt. Hieronder een fotoimpressie van het werk aan de A6 en A7.



Vorbereiding betonnen liggers



zandwinning, vervoer en aanleg van terpen



## Interview met Eric Raadgever uit Nieuwegein. Operator Tankterminal bij Gebr. van der Lee sinds 1991

In elke editie van Leesmagazine zetten we een collega in de schijnwerper. Deze keer is dat Eric Raadgever, operator op de tankterminal in Dordrecht en die in oktober van dit jaar jubileerde bij Gebr. van der Lee. Een goede aanleiding om eens een praatje met hem te maken.

Eric is 52 jaar oud, is geboren in Utrecht en woont in Nieuwegein. Hij is getrouwd en vader van een tweeling, een jongen en een meisje van veertien jaar oud. Zijn grootste hobby is het sleutelen aan Engelse oldtimers, een liefhebberij waar hij door zijn inmiddels overleden schoonvader mee in aanraking kwam. In 1979 begon hij als vijftienjarige op zaterdagen en de vakanties met maaiwerkzaamheden in Hagestein maar stopte na een paar jaar vanwege zijn oproep voor militaire dienst. Daarna had hij diverse banen bij verschillende werkgevers tot hij in 1991 terugkeerde bij Gebr. van der Lee in Hagestein. "Ik was in die tijd parketteur, iemand die parketvloeren in de meest verschillende motieven legt. Ik legde bij particulieren maar ook in winkels", vertelt

hij niet zonder trots en vervolgt "maar de hele dag op mijn knieën werken werd op een gegeven moment te belastend. Bovendien heb ik een technische achtergrond en voelde ik me qua werkzaamheden erg op mijn plek bij Gebr. van der Lee in Hagestein".

De werkzaamheden varieerden van 'nat' tot 'groen' en bestonden uit bestekwerken, onderhoud aan kustwerken, bermmaaiwerkzaamheden, groenonderhoud in recreatieparken en het planten van helmgras in de duinen. Enthousiast laat hij een meegebracht plakboek zien met daarin foto's van projecten waar hij met plezier aan terugdenkt. Een uitgebreide collectie fotomateriaal van zijn werkzaamheden op de Zuid Willemsvaart, Neeltje Jans, het Wilhelminakanaal, Recreatieschap Spaarnwoude en kustonderhoud van Wijk aan Zee tot aan Den Helder.

*Dat waren allemaal projecten vanuit Hagestein, wanneer ben je naar Dordrecht gegaan?*

"Dat zal een jaar of tien geleden zijn geweest. Het liep gewoon zo. Ik heb hier verschillende functies en taken gehad zoals het laden en



Theo van der Lee (R) feliciteert Eric Raadgever (L)

lossen van schepen en tankwagens als ook het onderzoeken van bitumenmonsters in ons laboratorium.

*Vertel eens, wat zijn de werkzaamheden van een operator op een tankterminal?*

Nu ben ik belast met de uitvoering en de controle van het geheel geautomatiseerde proces van het laden en lossen van de schepen en tankauto's. Dat is ook zo leuk aan het werk: het stuk eigen verantwoordelijkheid, contact met de collega's, de chauffeurs en met

de scheepbemanning. Het is hier nooit saai en ik zit prima op mijn plek. Daarnaast ben ik BHV'er en uiteraard heb ik mijn VCA".

*Heb je nog anekdotes of bijzondere ervaringen te vertellen?*

"Tja, in vijftientig jaar maak je genoeg mee. Zo werkten we tijdens de kustversterkingswerkzaamheden in de duinen tussen de bunkers die tijdens de Tweede Wereldoorlog deel uitmaakten van de Atlantikwall – en soms kon je er nog in -, hebben we ook

wel eens een lichaam gevonden in een gebied waarvan later bleek dat je daar 's nachts beter niet kon komen en stonden we 's avonds met de neus vooraan bij Dance Valley. Dat bekende dansfestival vond plaats in recreatiepark Spaarnwoude waarvoor wij het onderhoud deden. Als aannemer werden we betrokken bij de voorbereidingen

en na afloop moest het terrein weer door ons worden hersteld. Gaaf, we kregen vrijkaarten. Alleen jammer dat ik niet van die muziek houd."

*Je noemde het al, 'in vijftientig jaar tijd'. Vertel eens?*

"Ja, dat was mooi! Op een gegeven moment kwam Theo van der Lee speciaal naar 'Dordt' met een prachtige taart en kreeg ik een lang weekend in België aangeboden met mijn gezin. Daar was ik erg blij mee en daar hebben we van genoten."

## N381 - Update

De werkzaamheden op de N381, de reconstructie van de stroomweg door de provincies Drenthe en Friesland (zie ook Leesmagazine 18), zijn de afgelopen periode flink gevorderd en inmiddels is een groot deel van het werk voltooid.

Zodra het verkeer over de nieuwe rijbaan gaat zal de tijdelijke 'slinger' die momenteel om het kunstwerk loopt verwijderd worden en kan er gestart worden met de resterende twee 'moten' van het kunstwerk. De planning is dat de tunnel vanaf eind februari opengesteld wordt voor fiets- en autoverkeer. Vervolgens zullen er nog diverse afrondende werkzaamheden op en rondom het kunstwerk uitgevoerd worden, maar de tunnel is dan beschikbaar om de N381 te kruisen.

Op zaterdag 10 december is het bouwterrein van kunstwerk KW1400 opengesteld voor publiek om hen tijdens deze zogenaamde 'omwonendendag' in de gelegenheid te stellen de vorderingen van het project van dichtbij te bekijken. Daarnaast is door onderaannemer, Reimert Bouw en Infrastructuur uit Almere, een telekraan met manbak ter beschikking gesteld om de bewoners de gelegenheid te bieden het gehele bouwterrein vanuit de hoogte te bezichtigen.





Gebr. van der Lee V.O.F.  
Hoofdvestiging – Aannemersbedrijf Lekdijk 28  
4124 KC Hagestein  
Tel.0347-351824  
Fax: 0347-351734  
e-mail: [info@gebrvanderlee.nl](mailto:info@gebrvanderlee.nl)

Gebr. van der Lee – Vestiging Dordrecht  
Donker Duyvisweg 35  
3316 BL Dordrecht  
Tel. 078-6515973  
Fax: 078-6181730  
e-mail: [tankopslag@gebrvanderlee.nl](mailto:tankopslag@gebrvanderlee.nl)

Gebr. van der Lee – Vestiging Lelystad  
Mortelstraat 4  
8211 AD Lelystad  
Tel.0320-273535  
Fax: 0320-273536  
e-mail: [info.lelystad@gebrvanderlee.com](mailto:info.lelystad@gebrvanderlee.com)

Gebr. van der Lee BV – Int.Transport Bedrijf  
Donker Duyvisweg 25  
3316 BL Dordrecht  
Tel.0347-352054  
e-mail: [tankopslag@gebrvanderlee.nl](mailto:tankopslag@gebrvanderlee.nl)

#### Colofon

LEEmagazine is een kwartaaluitgave  
van Gebr. van der Lee.

Redactie:  
[twf@gebrvanderlee.nl](mailto:twf@gebrvanderlee.nl)  
[front-office.lelystad@gebrvanderlee.nl](mailto:front-office.lelystad@gebrvanderlee.nl)  
[www.gebrvanderlee.nl](http://www.gebrvanderlee.nl)

